



**Colombia**<sup>®</sup>  
Challenge your knowledge  
Association of Colombian HEIs for International Education

# INFORME DE GESTIÓN

*ASOCIACIÓN COLOMBIA-CHALLENGE YOUR KNOWLEDGE  
(CCYK)*

*Universidad Autónoma de Occidente  
19 y 20 de marzo, 2026*

# ÍNDICE

## **Nota Introductoria y Junta Directiva 2025**

### **1. Acontecimientos importantes de la Asociación**

- 1.1. Gobernanza y Gestión Estratégica: Asambleas Generales y Junta Directiva
- 1.2. Actualizaciones de registros Asociación CCYK como ESAL ante entidades competentes

### **2. Evolución previsible de la Asociación**

- 2.1. Proceso de registro al régimen tributario especial ante la DIAN
- 2.2. Desarrollo agenda estratégica CCYK (iniciativas, eventos, programas y proyectos)

### **3. Las operaciones celebradas con los socios y con los administradores**

- 3.1. Situación financiera y resultados 2025
- 3.2. Excedentes del ejercicio presupuestal, inversiones y rendimientos CCYK
- 3.3. Representación IES asociadas en el marco de convenios y subvenciones externas

### **4. Sobre el estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual**



# NOTA INTRODUCTORIA

Con el fin de dar cumplimiento a las políticas y prácticas de transparencia, la Junta Directiva y la Gerencia de Programas y Proyectos presentan este informe de gestión de la Asociación CCYK para el año 2025.

Tanto el presente informe de Gestión como los Estados Financieros presentados en la Asamblea General No. 9 de marzo 2026, responde a la relación al año fiscal 2025, según disposiciones del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo 1º de la Ley 603 de 2000. En constancia de lo anterior, da fe de lo aquí descrito, a los 11 días de febrero de 2026.

Camilo Iván Puerto L.  
Representante legal.  
[info@ccyk.com.co](mailto:info@ccyk.com.co)



# JUNTA DIRECTIVA CCYK 2025



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
**PASCUAL BRAVO**  
Acreditados en Alta Calidad

**Milena Mejía**  
*Presidente*



Universidad de  
**La Sabana**

**Alejandra González**  
*Vicepresidente*



Universidad  
**unab**

**Claudia Molina**  
*Tesorera*



UNIVERSIDAD DE CALDAS  
LONMINA SPANNO

**Margarita López**  
*Miembro vocal*



UNIVERSIDAD DE  
**LA SALLE**

**Libardo Gutiérrez**  
*Miembro vocal*



Universidad  
Industrial de  
Santander

**Liliana del Pilar**  
*Presidente*



UNIVERSIDAD DE  
SAN BUENAVENTURA

**Olga Lucía Saavedra**  
*Miembro suplente*



UNIVERSIDAD  
DEL NORTE

**Jeannie Caicedo**  
*Miembro suplente*



UTP  
Universidad  
Tecnológica  
de Pereira

**Carolina Cuartas**  
*Miembro suplente*



**Camilo Puerto**  
*Gerente de Programas  
y Proyectos CCYK*

# 1 ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES DE LA ASOCIACIÓN

## 1.1. Gobernanza y Gestión Estratégica: Asambleas Generales



### Asamblea General no. 6

Marzo de 2025. Universidad del Norte. Barranquilla. Atlántico.

**Principales resultados:** reunión estratégica con Study in Melbourne, aprobaciones de EEFF, Informes de Gestión y portafolio de inversión y construcción Agenda Estratégica CCYK 2025-2026.



### Asamblea General no. 7

Agosto de 2025. Universidad de los Andes y Universidad Ean. Bogotá D.C.

**Principales resultados:** Taller de creación de futuros, *networking* para coordinadores de movilidad y cooperación con misiones diplomáticas de Francia, Canadá y Alemania, acuerdo de aumento de cuota de membresía CCYK y reporte de Agenda Estratégica CCYK.



### Asamblea General no. 8

Octubre 2025  
Extraordinaria, virtual y asincrónica

**Principales resultados:** Aprobación postulación Universidad de Ibagué como nueva institución adherente a CCYK.

# 1 ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES DE LA ASOCIACIÓN

## 1.1. Gobernanza y Gestión Estratégica: Juntas Directivas, grupos de trabajo estratégicos y comités líderes de proyectos



# 1 ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES DE LA ASOCIACIÓN

## 1.2. Actualizaciones de registros Asociación CCYK como ESAL ante entidades competentes



**Marzo - Abril 2025**

Registro de documentos de Asamblea ante la Secretaria Jurídica de la Alcaldía Mayor de Bogotá.



**Marzo 2025**

Actualización del registro mercantil ante la Cámara de Comercio de Bogotá.



**Junio 2025**

Actualización del registro en el régimen especial ante la DIAN.

# 2 EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ASOCIACIÓN

## 2.1. Proceso de registro al régimen tributario especial ante la DIAN



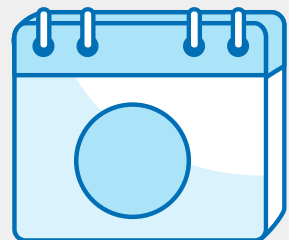
### Mantenimiento de los beneficios fiscales

- Renovación ESAL
- Tarifas 20%-0% (vs.35% RTO)
- No retención en la fuente



### Transparencia y cumplimiento

- Actualización de registro
- Cumplimiento normativo



### Confianza y sostenibilidad

- Confianza de donantes y aliados
- Descuento tributario 25%
- Requisito para cooperación internacional

### Requisito de renovación a junio de 2026

- ✓ 30 de junio de 2026
- ✓ Informe de Gestión 2025
- ✓ EEFF 2025
- ✓ Informe Revisor Fiscal 2025
- ✓ Propuesta de inversión de excedentes 2025 a 2026
- ✓ Publicación en la web CCYK

## 2 EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ASOCIACIÓN

### 2.2. Desarrollo agenda estratégica CCYK (iniciativas, eventos, programas y proyectos). Ejes centrales:



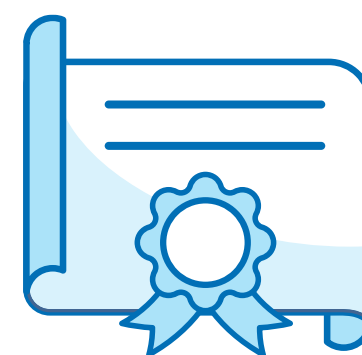
#### 1. Gestión del Conocimiento para la Educación Internacional

- Diplomacia del Conocimiento.
- Diplomacia Científica.
- Investigaciones y Publicaciones.



#### 2. Promoción y visibilidad estratégica nacionales e internacionales de CCYK

- Comunicación asertiva.
- Marketing internacional.
- Exportación de servicios en E.S.



#### 3. Relacionamiento estratégico y construcción de capacidades en INZ

- Conferencias Internacionales, relacionamiento con otras redes, consorcios, gobiernos.
- Mentorías, asesorías y consultorías.



#### 4. Incidencia en política pública y cooperación

- Mesas intersectoriales.
- Acompañamientos y formaciones en temas migratorios, calidad, cooperación.

# Eje 1. Gestión del Conocimiento para la Educación Internacional

## 1.1 CCYK en III Encuentro CTel Global 2025, Medellín- MIDICI.



## 1.2. Inicio trabajo de actualización Guías para Internacionalización de la Educación Superior-Colombia en alianza con ICETEX. 4 Guías:



Gobernanza del Sector.



Currículo Intercultural e Internacional



Internacionalización de la Creación, la Ciencia, la Tecnología e Innovación



Vinculación: Territorio, Cooperación, Egresados y Gestión de Alianzas



### 1.3. Recolección de data para Capacidades para la Diplomacia Científica y la Agenda Global (por retomar)

Educación Inclusiva y Diversa

Interculturalidad y educación internacional

Bioeconomía y territorio

Hambre cero

Transición energética

Autonomía sanitaria

Ciencia para la paz



### 1.4. Proyecto ICETEX-CCYK: RUTA (Reporte Universitario de Tránsitos Académicos) Colombia

Modelo abierto y público de **analítica de movilidad académica** y estudiantil internacional para la toma de decisión y el uso de IA con enfoque en capacity building en alianza con el **Forum On Education Abroad**.



## Eje 2. Promoción y Visibilidad estratégica nacional e internacional de CCYK



### 2.1. Estrategia de Comunicación Interna y Externa

- Newsletters.
- Actualización de la Web CCYK 2025.
- 6 Cafés virtuales CCYK.
- 3 Newsletters CCYK.



### 2.2. Exportación de Servicios en Educación Superior, marketing internacional y reclutamiento

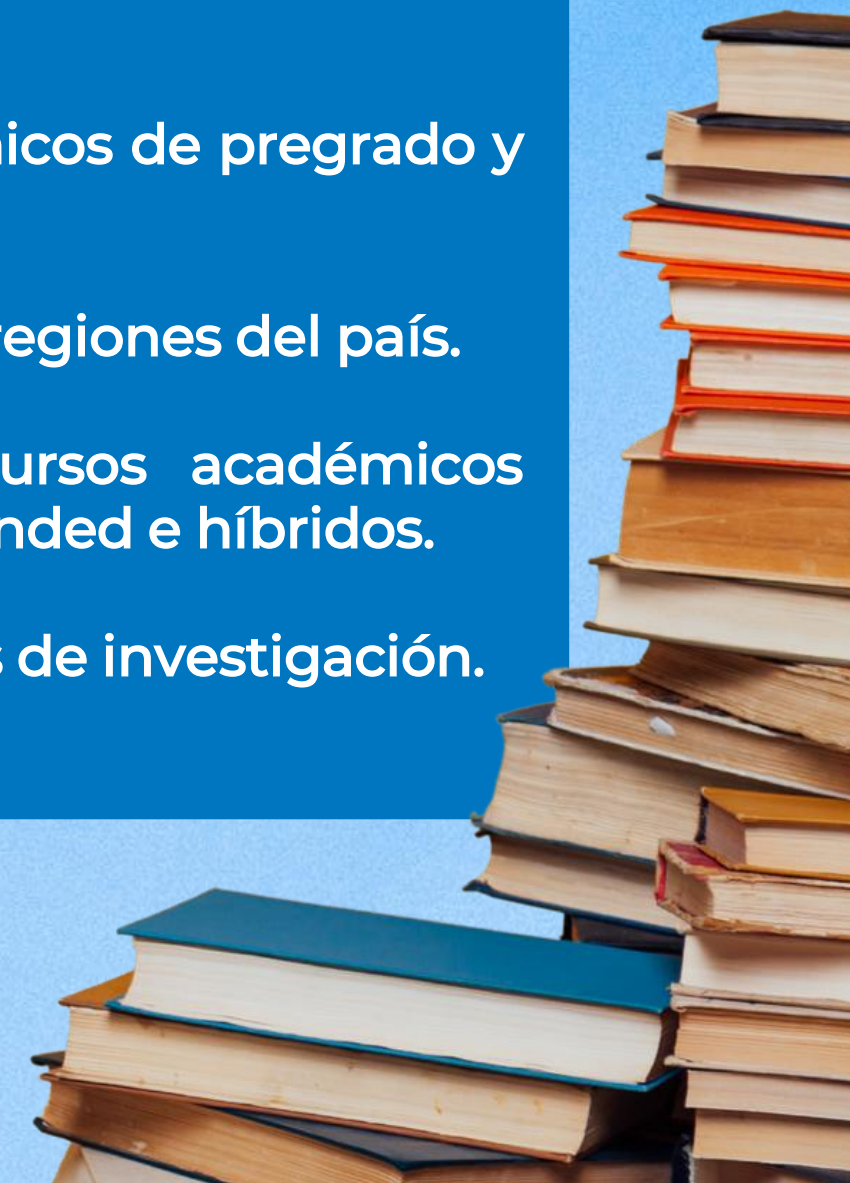
Construcción hoja de ruta para trabajo 2026 para Exportación de Servicios en Educación Internacional.



## Eje 3. Relacionamiento estratégico y construcción de capacidades en Internacionalización

### 3.1. EXPLORA CCYK

- ✓ 27 universidades.
- ✓ +1.000 programas académicos de pregrado y posgrado.
- ✓ +10 ciudades en todas las regiones del país.
- ✓ +5.000 cupos, +15.000 cursos académicos presenciales, virtuales, blended e híbridos.
- ✓ +280 cupos para pasantías de investigación.



## 3.2. CCYK en NAFSA 2025



Sesión académica CONECTA FAEI-CCYK y HUBloC.



+ 18 universidades CCYK.



Recepción CCYK con +100 aliados internacionales de EEUU, Canadá, Argentina, Brasil, México, España, Países Bajos, Francia.



## 3.3. Proyecto HUBloC (Erasmus+)



Eventos de Kick Off en España y Rumania.



Bootcamp en Argentina.



Capacitación a más de 8 Líderes Globales CCYK.



Recursos disponibles: Guías y Manuales en Prácticas Pedagógicas Innovadoras y Aulas Globales.

### 3.4. Proyecto Destino Colombia 2025 en alianza con ICETEX



- ✓ + de 150 representantes de IES y entidades de gobierno local capacitados en el curso avanzado en INZ.
- ✓ Participación en EAIE 2025, y agenda en Estocolmo y Suecia con Embajada.
- ✓ Participación en CAEI 2025, y agenda Costa Rica con Embajada y Procolombia.

### 3.5. Proyecto Blended Intensive Program (BIP) Colombia Sostenible 2030



Escuela de Verano híbrida en ODS y Agenda 2030 en Colombia con aliados.



### 3.6. Construcción de capacidades en creación de futuros

### 3.7. Participación de CCYK en la VI Cumbre Académica América Latina, el Caribe y la Unión Europea.



Liderazgo Universidad Externado y Universidad de La Sabana en la mesa temática 8 sobre Internacionalización de la educación superior





## Proyecto Transversal Erasmus Strand 3, COL\_DECISION SEED

Desarrollo de un ecosistema cohesivo, intersectorial e inclusivo para la INZ, basado en economía y la educación sostenibles.

- Primer Strand 3 para Política Pública en Internacionalización de Colombia.
- Liderazgo de la MIIES (Logos de los socios y banderas de Colombia, Países Bajos y España).

## Eje 4. Incidencia en Política Pública y Cooperación



**4.1. Proyectos para la Internacionalización de los Territorios (ATENEA, Bogotá), ACI Medellín, Cali, Cartagena etc).**



**4.2. Relacionamiento con Cancillería y misiones diplomáticas.**



**4.3. Participación de CCYK en MIIES y MIDICI. Aporte en Lineamientos para la Internacionalización de la Educación Superior.**



**4.4. Aporte y retroalimentaciones a documentos iniciales para estrategia PROCOLOMBIA de exportación de servicios de Educación Superior.**



**4.5. Aporte y retroalimentación a documentos de la estrategia del Sistema Empático de Educación Superior del MEN.**

### 3 Componentes estratégicos:



Gobernanza Intersectorial y Política para la Gestión de la Internacionalización en Colombia.



Diplomacia del Conocimiento en una economía sostenible y transición verde.



Educación Transformadora y Sostenible.



# 3 LAS OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS SOCIOS Y CON LOS ADMINISTRADORES

## 3.1. Situación financiera y resultados a 31 de diciembre 2025

### INGRESO TOTAL COP \$732.976.356

- **Recaudo en 2025** (33 membresías, CCYK BBVA 056): COP \$415.740.000 (56.7%)
- **Otros ingresos** (Convenio DC 2025 ICETEX, Proyecto HUBloC Erasmus+): COP \$289.992.958 (39.6%)
- **No operacionales** (Intereses, recuperaciones, ejercicios anteriores): COP \$27.243.398 (3.7%)



### RESULTADO DEL EJERCICIO 2025: EXCEDENTE NETO

**COP \$10.807.165**

Resultado positivo  
(Los ingresos superan a los egresos)

### EGRESO TOTAL: COP \$722.169.191

- **Gastos de personal:** COP \$146.003.042 (20.2%)
- **Honorarios:** COP \$103.092.000 (14.3%)
- **Impuestos:** COP \$5.495.111 (0.8%)
- **Arrendamientos (espacios y producción de stands):** COP \$155.693.524 (21.6%)
- **Contribuciones y afiliaciones:** COP \$7.135.543 (1.0%)
- **Seguros:** COP \$2.403.800
- **Servicios (datos, web, plataformas, publicidad, promoción diseño):** COP \$83.996.022 (11.6%)
- **Gastos legales:** COP \$1.339.300 (0.2%)
- **Gastos de viaje:** COP \$128.160.717 (17.7%)
- **Depreciaciones:** COP \$902.304 (0.1%)
- **Diversos** (papelerías, estampillas, registros, catering): COP \$85.855.687 (11.9%)
- **No operacionales - Financieros** (Gastos bancarios, comisiones): COP \$2.092.140 (0.3%)

## 3.2.Excedentes del ejercicio presupuestal e inversiones CCYK

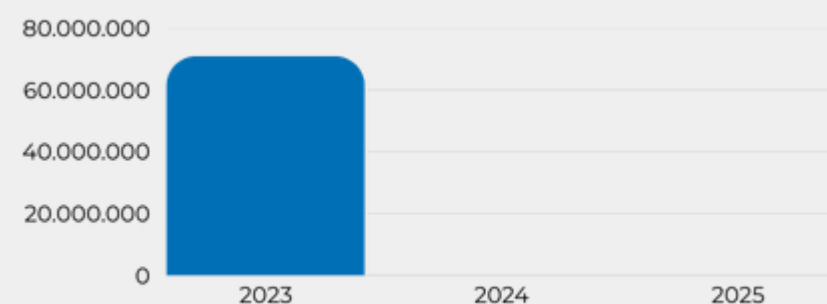
### Informe de evolución del patrimonio CCYK

Resultados de la Gestión Financiera e Inversiones (2023-2025)

#### AÑO FISCAL 2023

- Reservas: \$63.867.074
- Excedente 2023: \$7.245.169

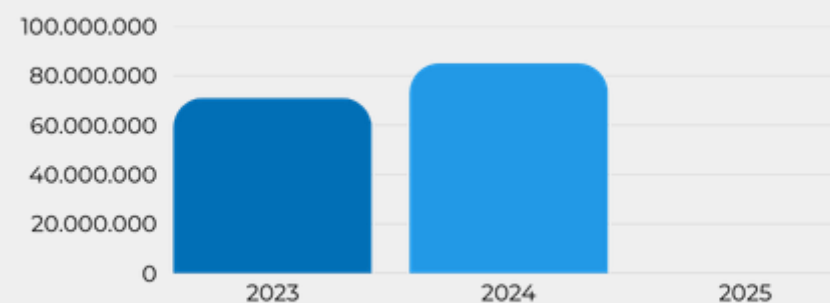
**Patrimonio + excedentes 2023:  
\$71.112.243**



#### AÑO FISCAL 2024

- Reservas: \$71.112.243
- Excedente 2024: \$14.802.573
- Ejecución resultados CDT:  
\$5.000.000

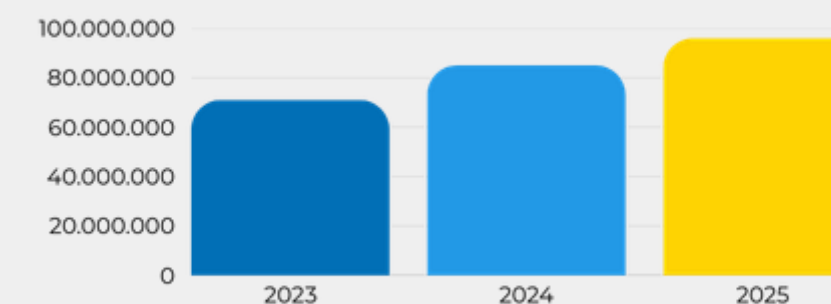
**Patrimonio + excedente 2024:  
\$\$85.914.815**



#### AÑO FISCAL 2025

- Reservas: \$85.914.815
- Excedente 2025: \$\$10.807.165
- Por ejecutar resultados de CDT:  
\$3.000.000

**Patrimonio + excedente 2025:  
\$96.721.980**



# 3 LAS OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS SOCIOS Y CON LOS ADMINISTRADORES

## Concepto de Revisor Fiscal

- **Viabilidad de la inversión:** Constituir Asignación Permanente separada.
- **Frutos y rendimientos:** Se invierten en el objeto social.
- **Acciones:** Dividendos a reinvertir.
- **Objetivo:** Sostenimiento y desarrollo financiero.
- **Patrimonio:** Fortalecer para necesidades y actividades meritorias.

## Aprobación AG No. 3 (Manizales) 2024

- **Apertura 2024:** Hasta \$71.000.000 (1 año).
- **Rendimientos:** \$5.000.000.
- **Propósito:** Construcción y desarrollo de proyectos y capacidades de los miembros asociados en temas de internacionalización.
- **Ejecución 2025:** Taller Construcción de Futuros (Ago 2025) + aporte curso DC 2025.

## Aprobación AG No. 6 (Barranquilla) 2025

- **Apertura CDT 2025:** Hasta \$85.000.000 (1 año).
- **Rendimientos:** \$3.000.000
- **Propósito:** Construcción y desarrollo de proyectos y capacidades de los miembros asociados en temas de internacionalización.
- **Disponibilidad:** Recursos disponibles a partir de abril 2026.

## Propuesta JD para AG. No. 9 (Cali) 2026

- **Apertura 2026:** Hasta \$95.000.000 (1 año).
- **Rendimientos:** \$5.000.000 aprox.
- **Propósito:** Construcción y desarrollo de proyectos y capacidades de los miembros asociados en temas de internacionalización.
- **Disponibilidad:** Recursos disponibles a partir de 2027.

# 3 LAS OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS SOCIOS Y CON LOS ADMINISTRADORES

## 3.3. Representación IES asociadas en el marco de convenios y subvenciones externas

### Erasmus+ Strand 3



Reforma estructural para transformar el sistema de educación superior mediante un ecosistema cohesivo, verde e inclusivo.

- **Recursos Apalancados:** € 999.743
- **Admon. por CCYK:** € 142.275 (-10%)
- **Duración:** 3 años



Institución Coordinadora

### Convocatoria Proyectos ICETEX 2025



Subvenciones para analítica de datos, IA y toma de decisión estratégica para la movilidad internacional de CCYK.

- **Recursos Apalancados:** COP \$200.000.000
- **Admon. por CCYK:** COP \$48.300.000
- **Duración:** 1 año



Institución Coordinadora

### Convocatoria Proyectos ICETEX 2025



Programa de Escuela de Verano en metodología (BIP) con enfoque de aporte de los ODS en territorios.

- **Recursos Apalancados:** COP \$200.000.000
- **Admon. por CCYK:** No aplica
- **Duración:** 1 año



Institución Coordinadora

# 3 LAS OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS SOCIOS Y CON LOS ADMINISTRADORES

## 3.3. Representación IES asociadas en el marco de convenios y subvenciones externas



Acuerdo estratégico No. 2025-0662 entre ICETEX y CCYK

- Aportes ICETEX: **COP \$200.000.000**
- Aportes CCYK: COP \$96.000.000 en dinero + COP \$72.000.000 en especie = **COP \$168.000.000.**

3 Componentes:



Curso virtual sobre internacionalización estratégica.



Participación estratégica en EAIE 2025, Gotemburgo, Suecia.



Participación estratégica en CAEI 2025, San José, Costa Rica.



# 3 LAS OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS SOCIOS Y CON LOS ADMINISTRADORES

## 3.3. Representación IES asociadas en el marco de convenios y subvenciones externas

Subvención de pasantes financiadas por Gobiernos autónomos de España para prácticas en CCYK, perfil de comunicación y gestion.

\$18.000 Euros (COP \$75.000.000) entre 2025 y 2026.

Apoyo administrativo, migratorio y de infraestructura de la IUPB.



# 3 LAS OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS SOCIOS Y CON LOS ADMINISTRADORES

## ***Aportes y contribuciones equipos ORI de las IES de la Junta Directiva y Asamblea General.***

Liderazgos y apoyos administrativos, académicos, logísticos y de gestión de los equipos ORI (Oficinas de Relaciones Internacionales) de las IES de la Junta Directiva CCYK respecto a la planeación, gestión y ejecución de los programas, proyectos, eventos, iniciativas y Asambleas Generales de CCYK durante 2025.



# 4 SOBRE EL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

La Asociación **CCYK** ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

**Software y Licencias:** Todos los equipos de computación y sistemas de procesamiento de datos utilizados por la administración cuentan con las licencias respectivas.

**Signos Distintivos y Publicaciones:** La Asociación ha respetado los derechos de autor en todas sus publicaciones, informes y materiales promocionales desarrollados en el marco de los proyectos Destino Colombia y Erasmus+. No existen reclamaciones pendientes por violación a derechos de propiedad intelectual.





**Colombia**<sup>®</sup>  
Challenge your knowledge  
Association of Colombian HEIs for International Education

# INFORME DE GESTIÓN

*ASOCIACIÓN COLOMBIA-CHALLENGE YOUR KNOWLEDGE  
(CCYK)*

*Universidad Autónoma de Occidente  
19 y 20 de marzo, 2026*

